



FAAAAR

FEDERACIÓN ARGENTINA DE ASOCIACIONES
DE ANESTESIA, ANALGESIA Y REANIMACIÓN

CURSO DE LIDERAZGO Y GESTIÓN

Marco referencial y propósito del curso:

En general la formación profesional académica de grado de los profesionales en anestesiología se basa en conocimientos referentes a la medicina, sin embargo, muchos de ellos se encuentran dirigiendo sus equipos y en roles directivos que los desafía en cuestiones vinculadas al management.

Resulta necesario, por lo tanto, que cuenten con competencias de liderazgo y gestión que les permita emplear técnicas de conducción modernas, efectivas y al mismo tiempo poseer una visión integral en gestión. El presente curso se propone brindarles a las participantes herramientas en liderazgo, comunicación y negociación para poder implementarlas de manera efectiva en sus asociaciones, y generar así un impacto positivo, tanto en su propia gestión, como en la institución en su conjunto.

Director del curso

Mg. Federico Núñez

Colaboradores docentes

Mg. María Laura Valcarce

Dr. Martín Maghakian

Lic. Julieta García

Profesionales a los que está destinado

Anestesiólogos Federados que **NO** sean miembros de **Comisiones Directivas y edad hasta 45 años.**

NOTA: Cupos limitados.

Lugar de las actividades

Entorno Virtual de Aprendizaje FAAAAR

Jornada de inmersión optativa, que se realizará el 14 de diciembre en la sede de la FAAAAR, ubicada en la calle Fragata Presidente Sarmiento 541, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, en coincidencia con la Asamblea de la FAAAAR. **El costo de la jornada es aparte del arancel del curso.**

Fechas de inicio y finalización

Inicio: 14 de Agosto de 2024

Finalización: 20 de Noviembre de 2024

Horario de clase sincrónica: miércoles de 19:00 a 20:30 horas (todas las semanas)

La grabación de la clase quedará subida en el campus para quien no pueda estar presente

Objetivos del curso

- ✓ Brindar las herramientas necesarias para liderar en el contexto actual (desafiante, cambiante, imprevisible), empleando herramientas efectivas de intervención y conducción de equipos de trabajo.



FAANAAR

FEDERACIÓN ARGENTINA DE ASOCIACIONES
DE ANESTESIA, ANALGESIA Y REANIMACIÓN

- ✓ Formar en técnicas de comunicación que potencien el asertividad y permitan expresarse de manera constructiva, con empatía y capacidad de influencia.
- ✓ Ofrecer herramientas de negociación que ayuden a planificar y gestionar aquellos acuerdos que inicialmente parecen ser muy complejos.
- ✓ Abordar cuestiones netamente institucionales y observar cómo las mismas se relacionan con el contenido brindado a lo largo del curso.

Contenidos y Cronograma

La distribución de los temas a tratar estará dividida en 4 módulos:

- Liderazgo
- Comunicación
- Negociación
- Institucional

LIDERAZGO: Miércoles 14, 21 y 28/8, 4/9

- Liderazgo y Cultura Organizacional
- Liderazgo Situacional
- Liderazgo Mando y Control vs. Líder Coach
- Responsabilidades indelegables del liderazgo
- Errores típicos del liderazgo
- El rol del líder vs. la subjetividad
- Las 4 dimensiones del liderazgo
- Liderazgo 360°
- El líder y el contexto
- Víctima o protagonista
- El liderazgo y la visión de la organización
- Liderazgo y motivación

COMUNICACIÓN: Miércoles 11 y 18/9, 2 y 9/10

- Comunicación efectiva y persuasiva
- Canales de comunicación
- Errores típicos
- Definición de objetivos SMART
- Feedback y feedforward
- Comunicación verbal y no verbal
- Registro y control de las emociones
- Habilidades de la escucha
- Empatía –“suena bien, pero se aplica poco”
- Comunicaciones difíciles o cruciales
- Planificación de la comunicación



FAAAAR

FEDERACIÓN ARGENTINA DE ASOCIACIONES
DE ANESTESIA, ANALGESIA Y REANIMACIÓN

NEGOCIACIÓN: Miércoles 16, 23 y 30/10, 6/11

- Tipos de negociaciones
- Autoconocimiento –estilo de negociador
- La negociación y las emociones
- Registro y control de las emociones
- Roles en la negociación
- Método Harvard
- Diferenciar personas de problemas
- Foco en los intereses y no en las posiciones
- Proponer opciones de beneficio mutuo
- Insistir en el uso de criterios objetivos
- Negociación Colaborativa vs. Negociación competitiva

INSTITUCIONAL: Miércoles 13, 20 y 27/11

- Definición de la organización
- Historia de la organización contada por anestesiólogos.
- Razón de ser
- Estructura de la organización
- Dimensiones (económica, política, estratégica)
- Misión, Visión y Valores
- Declaración de objetivos
- Coherencia entre lo declarado y lo realizado
- Desafíos de la organización
- Análisis F.O.D.A.
- Dimensiones Tácticas, Estratégicas y Políticas
(este módulo contará con Anestesiólogos disertantes con trayectoria institucional)

Dinámica y Desarrollo del curso:

El curso tiene una duración cuatrimestral. Se cursará **a distancia en modalidad sincrónica por Zoom los días Miércoles de 19:00 a 20:30 hs. y asincrónica (campus FAAAAR) para quien no pueda conectarse en ese horario.**

Se realizará un encuentro presencial inmersivo con los grupos de ambos cuatrimestres el 14 de diciembre en Buenos Aires, en la sede de la FAAAAR.

Metodología:

Talleres con fuerte participación de los asistentes.

En base a las distintas dinámicas planteadas se buscará vincular efectivamente los objetivos y conceptos fijados con la realidad y el interés de cada participante.

Se emplearán distintas técnicas, como ser:

- ✓ Exposición dialogada
- ✓ Observación de material audiovisual
- ✓ Dinámicas didácticas–juegos



FAANAAR

FEDERACIÓN ARGENTINA DE ASOCIACIONES
DE ANESTESIA, ANALGESIA Y REANIMACIÓN

- ✓ Herramientas de auto evaluación
- ✓ Role-playing

Al final de cada módulo habrá una encuesta tendiente a volcar observaciones y aportes.